

**“PATTO DI RAPPRESENTANZA PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLA GESTIONE PUBBLICA  
DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – WATER ALLIANCE – ACQUE DI LOMBARDIA”**

\*\*\*\*\*

**Tra i seguenti soggetti:**

- **Brianzacque S.r.l.**, con sede legale in Monza (MB), Viale Enrico Fermi 105, capitale sociale di euro 126.877.498,98 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Monza e Brianza, codice fiscale e partita I.V.A. 03988240960, rappresentata da Gianfranco Mariani, nato a Como (CO), il 05 aprile 1943, il quale interviene nella sua qualità di Presidente del Consiglio d’amministrazione munito di ogni necessario potere;
- **CAP Holding S.p.a.**, con sede legale in Assago (MI), Via del Mulino 2 – Edificio U10, capitale sociale di euro 571.381.786 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Milano, codice fiscale e partita I.V.A. 13187590156, rappresentata da Alessandro Russo, nato a Milano, il 22 aprile 1982, il quale interviene nella sua qualità di Presidente munito di ogni necessario potere;
- **Lario Reti Holding S.p.a.**, con sede legale in Lecco , Via Fiandra 13, capitale sociale di euro 30.084.400 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese C.C.I.A.A. di Lecco, codice fiscale e partita I.V.A. 03119540130, rappresentata da Lelio Cavallier, nato a Milano, il 27 ottobre 1959, il quale interviene nella sua qualità di Amministratore Unico munito di ogni necessario potere;
- **Padania Acque Gestione S.p.a.**, con sede legale in Cremona (CR), Via Macello 14, capitale sociale di euro 2.459.172,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Cremona, codice fiscale e partita I.V.A. 01308980190, rappresentata da Alessandro Lanfranchi, nato a Cremona, il 14 maggio 1965, il quale interviene nella sua qualità di Presidente munito di ogni necessario potere;
- **Pavia Acque S.c.a.r.l.**, con sede legale in Pavia (PV), Via Donegani 7, capitale sociale di euro 15.048.128,21 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Pavia, codice fiscale e partita I.V.A. 02234900187, rappresentata da Luigi Maggi, nato a Stradella (PV) il 28 ottobre 1937, il quale interviene nella sua qualità di Presidente e Legale Rappresentante munito di ogni necessario potere;
- **S.Ec.Am. S.p.A.**, con sede legale in Sondrio (SO), Via Trieste 36/A, capitale sociale di euro

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

3.120.000,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Sondrio, codice fiscale 80003550144 e partita I.V.A. 00670090141, rappresentata da De Gianni Gildo, nato a Cino (SO), il 12/01/1959, il quale interviene nella sua qualità di Legale Rappresentante munito di ogni necessario potere;

- **Società Acqua Lodigiana S.r.l.**, con sede legale in Lodi, Via dell'Artigianato n. 1/3, capitale sociale di euro 3.000.000,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Lodi, codice fiscale e partita I.V.A. 05486580961, rappresentata da Antonio Redondi, nato a Mairago (LO), il 29 settembre 1946, il quale interviene nella sua qualità di Presidente munito di ogni necessario potere;
- **Uniacque S.p.a.**, con sede legale in Bergamo (BG), Via Novelli 11, capitale sociale di euro 2.040.000,00 interamente versato, iscritta nel Registro delle Imprese di Bergamo, codice fiscale e partita I.V.A. 03299640163, rappresentata da Paolo Franco, nato a Gazzaniga, il 29 gennaio 1974, il quale interviene nella sua qualità di Presidente munito di ogni necessario potere;

#### **Premesso:**

- Che le aziende firmatarie del presente protocollo (di seguito chiamate le "Parti") sono società possedute direttamente o indirettamente dagli enti locali ed operanti nel settore del servizio idrico integrato secondo il modello dell'*in house providing*;
- Che le "Parti" forniscono il servizio idrico a circa 5,5 milioni di abitanti, pari a oltre il 50 % della popolazione residente in Lombardia;
- Che lo stretto legame con gli enti locali, quali rappresentanti dei cittadini che usufruiscono del servizio, è caratteristica che accomuna e definisce le "Parti";
- Che le missioni societarie distintive delle "Parti" sono volte prioritariamente alla massimizzazione del benessere sociale e non ad obiettivi di profitto;
- Che è condiviso dalle "Parti" un approccio di sostenibilità alla gestione del servizio idrico integrato che denota una volontà di essere vicini ai cittadini e all'economia dei propri territori, attenti all'ambiente e attivi nel sociale;
- Che è condiviso dalle "Parti" che le sinergie industriali sono un tratto distintivo necessario

- per lo sviluppo di economie di scala, qualità del servizio e livello degli investimenti;
- Che la configurazione societaria e gestionale delle singole "Parti" è considerata idonea a gestire con efficienza il servizio idrico integrato;
  - Che, di conseguenza, risulta strategico creare sinergie istituzionali ed industriali per valorizzare la gestione in house providing del servizio idrico integrato e per avviare processi di efficientamento e di implementazione del servizio;
  - Che risulta prioritaria la necessità di "fare rete" con una rappresentanza comune per strutturare una azione di presidio e posizionamento rispetto agli stakeholder istituzionali di riferimento.

**Tutto ciò premesso, le "Parti" convengono quanto segue:**

## **1. Obiettivi strategici**

1.1 Con il presente accordo le "Parti" costituiscono una rete di imprese (di seguito chiamata "Water Alliance – Acque di Lombardia") a totale capitale pubblico e operanti nella gestione del servizio idrico integrato finalizzata all'accrescimento della capacità competitiva delle stesse attraverso l'esercizio in comune dell'attività di rappresentanza di interessi nei confronti degli stakeholder istituzionali e associativi e nell'ambito dei processi decisionali;

1.2 Le "Parti" intraprendono un percorso comune per lo sviluppo di sinergie industriali, volto a creare una rete di imprese che abiliti una collaborazione industriale al fine di promuovere innovazioni, efficienze, razionalizzazioni di processi, economie di scala, scambi di best practice ed informazioni.

## **2. Programma di rete**

2.1 L'attività promossa da "Water Alliance - Acque di Lombardia" è finalizzata alla rappresentanza di interessi comuni e condivisi nei confronti degli stakeholder istituzionali e associativi di livello regionale e sovraregionale (Governo, Parlamento, Autorità indipendenti, Regione Lombardia, Enti di controllo e di rappresentanza istituzionale, Associazioni di categoria, Associazioni dei

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

consumatori,...) e nell'ambito dei processi decisionali a livello sovranazionale, statale e regionale, attraverso la presentazione e l'illustrazione di proposte, documenti, richieste, suggerimenti, studi, ricerche.

2.2 Le "Parti" decidono di promuovere e strutturare, tramite "Water Alliance - Acque di Lombardia", un'attività di presidio e posizionamento rispetto agli stakeholder istituzionali ed associativi comunemente individuati che contempra l'accreditamento presso gli stessi, il monitoraggio dell'attività delle istituzioni legislative ed esecutive di riferimento, l'elaborazione di una documentazione illustrativa, l'attività di posizionamento nel dibattito pubblico del modello *in house providing*;

2.3 Le "Parti" si impegnano a promuovere – entro 12 mesi dalla stipula del presente atto – una indagine di consumer satisfaction tra gli utenti delle "Parti";

2.4 Le "Parti" si impegnano a promuovere, attraverso "Water Alliance - Acque di Lombardia", campagne comuni di sensibilizzazione all'uso consapevole dell'acqua;

2.5 "Water Alliance - Acque di Lombardia" definisce le attività da svolgersi attraverso l'organo comune di gestione della rete (di cui al punto 3), fatto salvo il diritto a liberamente decidere se partecipare al progetto di volta in volta presentato presso l'organo decisionale comune. I non partecipanti ad uno specifico progetto e/o attività non assumeranno alcun obbligo né patrimoniale né gestionale riguardo tale progetto/attività;

2.6 Le "Parti" hanno il diritto di beneficiare delle attività di comunicazione previste da "Water Alliance - Acque di Lombardia" e di essere periodicamente aggiornate sull'attività di rete;

2.7 Le "Parti" possono partecipare alla costituzione di un fondo comune, con contributo proporzionale al numero degli abitanti serviti, gestito dal comitato di gestione comune (di cui al punto 3).

### **3. Gestione di "Water Alliance - Acque di Lombardia"**

3.1 La gestione di "Water Alliance - Acque di Lombardia" è effettuata da un Comitato di gestione comune ("Comitato") costituito da membri in rappresentanza equanime delle "Parti", le quali hanno diritto di voto secondo il criterio del voto capitaro;

3.2 Il "Comitato", alle cui riunioni partecipano al massimo due rappresentanti per ciascuna delle

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

"Parti", indirizza e coordina l'attività di "Water Alliance - Acque di Lombardia", gestisce il fondo comune se istituito, propone ed approva il programma annuale e misura l'avanzamento verso gli obiettivi strategici;

3.3 Il "Comitato" si riunisce almeno tre volte all'anno, risulta validamente costituito con la presenza dei 3/5 dei membri e decide con il voto favorevole della maggioranza dei presenti;

3.4 Il "Comitato" delibera, a maggioranza qualificata dei 2/3 delle "Parti", eventuali modifiche al presente contratto di rete e circa l'adesione di nuove aziende a "Water Alliance - Acque di Lombardia";

3.5 Il "Comitato" individua all'interno dei suoi componenti un Portavoce della Rete ("Portavoce"), a cui affidare il compito di coordinare l'attività e rappresentare "Water Alliance - Acque di Lombardia" presso gli stakeholder sopra individuati;

3.6 Il "Portavoce" agisce verso l'esterno con mandato senza rappresentanza, avvalendosi nei confronti delle "Parti" della regola del silenzio assenso e convoca le riunioni del "Comitato";

3.7 Rispetto alle proposte di attività/progetto approvate dal "Comitato" è fatto salvo il diritto di ciascuna delle "Parti" a liberamente decidere se partecipare al progetto di volta in volta presentato. I non partecipanti ad uno specifico progetto e/o attività non assumeranno alcun obbligo né patrimoniale né gestionale riguardo tale progetto/attività;

3.8 In caso di mancata costituzione di un fondo comune è possibile individuare, in via generale o di volta in volta, una delle "Parti" che proceda al sostenimento dei costi necessari alla vita di "Water Alliance - Acque di Lombardia". Tale impresa agirà con mandato senza rappresentanza e procederà a rifatturare i costi sostenuti secondo le modalità concordate dalle parti in via generale o di volta in volta;

3.9 Il "Comitato" può inoltre definire degli incarichi per specifici argomenti e istituire gruppi di lavoro interaziendali su singoli progetti.

#### **4. Termini dell'accordo**

4.1 Il presente contratto entra in vigore il 1 gennaio 2016 e resta in forza fino al 31 dicembre 2017. Alla scadenza, qualora non pervenuto diverso intendimento di alcuna delle "Parti" (da comunicarsi con e-mail certificata), l'accordo sarà considerato tacitamente rinnovato per la

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

medesima durata del presente contratto. E' consentito solo un tacito rinnovo;

4.2 Ciascuna delle "Parti" ha facoltà di recedere da questo accordo prima del suo termine, da comunicarsi con email certificata.

## **5. Norme finali**

5.1 Le parti si impegnano a trasmettere copia del presente protocollo a Regione Lombardia e alle Autorità d'Ambito interessate.

3 Novembre 2015

IL PRESIDENTE DI BRIANZACQUE SRL

Gianfranco Mariani

IL PRESIDENTE DI CAP HOLDING SPA

Alessandro Russo

L'AMMINISTRATORE UNICO DI LARIO RETI HOLDING SPA

Lelio Cavallier

IL PRESIDENTE DI PADANIA ACQUE GESTIONE SPA

Alessandro Lanfranchi

IL PRESIDENTE DI PAVIA ACQUE SCARL

Luigi Maggi

*Il documento è firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

L'AMMINISTRATORE DELEGATO DI S.EC.AM. SPA

Gildo De Gianni

IL PRESIDENTE DI SOCIETÀ ACQUA LODIGIANA SRL

Antonio Redondi

IL PRESIDENTE DI UNIACQUE SPA

Paolo Franco